



Finance pour dirigeants et managers : Comprendre les chiffres pour piloter son activité

Domaine : Comptabilité / Gestion

Réf. : 2967CG

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Comprendre le rôle de la finance dans le pilotage de l'entreprise.
- Lire et interpréter les principaux documents financiers.
- Identifier les indicateurs essentiels pour piloter leur activité.
- Comprendre les notions de marge, rentabilité et trésorerie.
- Analyser les écarts entre objectifs et résultats.
- Utiliser les tableaux de bord comme outils d'aide à la décision.
- Échanger efficacement avec les interlocuteurs financiers et exploiter les informations utiles à la prise de décision.

PRÉ-REQUIS

Aucun prérequis comptable ou financier spécifique. Une connaissance générale du fonctionnement de l'entreprise et de son activité professionnelle est recommandée.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Moyens pédagogiques : Alternance entre théorie et exercices pratiques. Un support de cours adapté remis à chaque participant. Salle de cours équipée / connexion internet / matériels de projection / Tableaux / Paper Board.

Modalités d'évaluation : Evaluation au fur et à mesure des exercices pratiques / Questionnaire de satisfaction / Attestation de stage / Evaluation sommative par le formateur sur 5 questions.

Formation en présentiel : A l'aide de l'application EDUSIGN, les stagiaires ont un accès afin d'émarger pendant la formation et de répondre à une opinion qualité lors de la fin de la formation.

Formation en distanciel : A l'aide d'un logiciel, les stagiaires interagissent entre eux et avec le formateur / Accès à l'environnement d'apprentissage (supports,...) et aux preuves de suivi (émargements, évaluation, opinion qualité...) via la plateforme Edusign / Convocation avec lien de connexion.

CONTENU ET MÉTHODES MOBILISÉES

1. Comprendre la logique financière de l'entreprise

- Le rôle de la finance dans la prise de décision.
- Le lien entre stratégie, activité et résultats.
- Les principales questions financières d'un dirigeant :
 - o L'activité est-elle rentable ?
 - o Les ressources sont-elles maîtrisées ?
 - o La trésorerie est-elle sécurisée ?

- Les indicateurs clés de pilotage.

Mise en pratique : identifier les informations nécessaires au pilotage d'une activité.

2. Lire et comprendre les documents financiers essentiels

Le compte de résultat

- Chiffre d'affaires.

PUBLIC CONCERNÉ

Dirigeants, chefs d'entreprise, responsables de service, managers et toute personne amenée à analyser les résultats financiers et à prendre des décisions de pilotage. L'accessibilité à la formation pour les personnes en situation de handicap

DURÉE ET DATES

-Durée :

2 journées soit 14 heures

-Délai d'accès :

Réponse par mail dans les 72h.
En inter : inscription à la prochaine session suivant le nombre de places disponibles.
En intra et en individuel : en fonction du planning déterminé par le client.

-Dates des inter-entreprises :

Nous contacter

.En Intra ou Individuel :

Nous contacter

FORMULES ET TARIFS

En inter-entreprises :

635€ HT / Jour / personne

En intra-entreprises :

1499€ HT / Jour / groupe
Groupe de 2 à 4 pers.

En cours particulier :

Nous consulter

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Présentiel, Distanciel.

BESOIN D'AIDE POUR CHOISIR VOTRE FORMATION ?

☎ 02 32 74 56 94 Numéro unique d'appel

- Charges.
- Résultat.
- Marges et soldes intermédiaires de gestion.

Le bilan

- Structure financière.
- Fonds de roulement.
- Besoin en fonds de roulement.

La trésorerie

- Différence entre résultat et trésorerie.
- Points de vigilance.

Atelier pratique : lecture commentée d'une situation d'entreprise.

3. Comprendre la rentabilité d'une activité

- Coûts fixes et coûts variables.
- Analyse de la marge et des leviers de rentabilité.
- Seuil de rentabilité.
- Rentabilité d'un produit, d'une affaire ou d'un projet.
- Éléments d'aide à la décision.

Cas pratique : analyser une situation professionnelle.

4. Piloter son activité avec des indicateurs

- Rôle d'un tableau de bord.
- Choisir les bons indicateurs.
- Indicateurs financiers et opérationnels.
- Lecture d'un reporting.
- Analyse des écarts.

Mise en situation : identifier les actions correctives possibles.

5. Prévoir, suivre et décider

- Principes budgétaires.
- Anticiper les évolutions d'activité et mesurer leurs impacts financiers.
- Suivi prévisionnel par rapport au réalisé.
- Analyse des écarts.
- Identification des actions correctives.

Mises en situation :

À partir de situations professionnelles courantes, les participants apprennent à analyser les informations financières, identifier les points de vigilance et adopter les bons réflexes pour prendre des décisions adaptées dans leur environnement professionnel.

Fiche mise à jour le 30/07/2026

NOS CERTIFICATIONS

